Bitte nutzen Sie zur Anmeldung das Online-Formular auf unserer Internetseite. Über den QR-Code kommen Sie direkt dorthin.
www.turnaroundkongress.com

Veranstaltungsort
Hotel Elephant, Markt 19, 99423 Weimar

Teilnahmegebühren
750 Euro zzgl. 19% USt. inkl. Tagungsmaterial, Tagungsverpflegung, Getränken sowie Teilnahme am Dinner

Nach der Teilnahme kann eine Bescheinigung i.S.d. §15 FAO angefordert werden. Während des Kongresses ist der Nachweis der Anwesenheit zu protokollieren.

Veranstalter
Transformation und Turnaroundkongress GbR, Geschäftsführer: André Rombach
c/o Kanzlei Rombach Rechtsanwälte
Hirschlachufer 11
99084 Erfurt
Telefon: +49 (0) 361 73065 – 0

Wissenschaftliche Leitung
Prof. Dr. Hans Haarmeyer
Deutsches Institut für angewandtes Insolvenzrecht e.V. (DIAI)

Deutsches Institut für angewandtes Insolvenzrecht e.V.
German Institute for Applied Bankruptcy Law

Premiumpartner

ROMBACH RECHTSANWÄLTE · INSOLVENZVERWALTER

Bograkos RECHTSANWÄLTE

enomyc

GRANTIRO

IPOL

Tobias HANS GmbH

Wirtschaftspartner

SIGMA HOLDING

MEINHOLD

InSolut GmbH

Verbandspartner

DMB DEUTSCHER MITTELSTANDS-BUND

Medienpartner

EXISTENZ

brand eins

Wissenschaftspartner

HOCHSCHULE KOBLENZ UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES RheinAhrCampus

Westfälische Hochschule Gelsenkirchen Bocholt Recklinghausen

Neudenken unter Druck

Geschäftsmodelle im Ausnahmezustand

TURNAROUND KONGRESS 2026

Wenn alte Geschäftsmodelle nicht mehr tragen – und neue entstehen

31.08. & 01.09.2026 | Programmheft

Das Geschäftsmodell, mit dem viele deutsche Industrieunternehmen jahrzehntelang erfolgreich waren, trägt nicht mehr.

China baut, was wir gebaut haben – günstiger und schneller. Die USA schützen uns nicht mehr kostenlos. Russland testet täglich, wie weit es gehen kann. Drohnen, asymmetrische Kriegsführung und der Angriff auf kritische Infrastruktur sind Gegenwart – kein Zukunftsszenario.

Und gleichzeitig: Deutschland hat genau die Industriekapazitäten, Fertigungskompetenzen und qualifizierten Arbeitskräfte, die Europa jetzt braucht – für Verteidigung, Zivilschutz und kritische Infrastruktur. Alle Verteidigungstechnologien der Zukunft sind Dual-Use-Hightech mit militärischen wie zivilen Anwendungen. Wer jetzt handelt, sichert nicht nur die Zukunft seines Unternehmens – er trägt zur strategischen Resilienz Deutschlands und Europas bei.

Der Turnaroundkongress 2026 in Weimar ist bewusst kein klassischer Kongress, sondern ein Zukunftslabor für diejenigen, die in dieser neuen Welt Gestaltungsanspruch haben: Unternehmer, Interim Manager, Investoren, Vertreter aus Politik, Verwaltung und den Streitkräften.

Wenn Sie spüren, dass Ihr bisheriges Geschäftsmodell an Grenzen stößt – und wenn Sie bereit sind, diese Grenze nicht nur zu verwalten, sondern zu überschreiten – dann laden wir Sie herzlich nach Weimar ein.

TAG 1 • 31.08.

Gedanklicher und methodischer Aufbruch

13 Uhr bis 22 Uhr

Am ersten Kongresstag öffnen wir den Raum für einen radikalen Perspektivwechsel auf die Dringlichkeit der Lage und die Größe der Chancen gleichermaßen.

Christian Seel, Beauftragter für Gesamtverteidigung und zivil-militärische Zusammenarbeit, setzt den Rahmen: Was bedeutet der geopolitische Druck konkret für die deutsche Wirtschaft.

Prof. Markus Exler zeigt, warum Deutschland Innovation systematisch fürchtet – und wie sich diese Angst in aktiv gestaltete Geschäftsmodell-Transformation verwandeln lässt.

Peter Rasenberger macht den Sprung von Hidden Champions zu Champions für Souveränität konkret: Wie kann Deutschland's Industrie-Basis neue Geschäftsinhalte und Geschäftmodelle erolgreich mobilisieren?

Prof. Kristian Giesen schärft den Blick für Ambidextrie – die Fähigkeit, in der Krise das Alte stabil zu halten und gleichzeitig das Neue zu bauen.

Benjamin Wolba organisiert europaweit Hackathons, bei denen Studenten, Ingenieure und ukrainische Frontoffiziere gemeinsam in wenigen Tagen Lösungen für den Einsatz entwickeln.

Weimar selbst wird zum Resonanzraum:
Ein Stadtrundgang öffnet (ab ca. 18:15 Uhr) den historischen Kontext, das gemeinsame Dinner im Hotel Elephant mit **Prof. Dr. Dr. Stefan Brunnhuber**, Ökonom und Psychiater, Mitglied des Club of Rome und Senator der Europäischen Akademie der Wissenschaften sowie **Oberst i. G. Matthias Puschnig** vertieft die Diskussionen.

Tag 1 ist damit kein „warmer Einstieg", sondern ein Weckruf – fachlich, methodisch und emotional.

TAG 2 • 01.09.

Zukunftslabor und Unternehmer-Hackathon

09 Uhr bis 18 Uhr

Am zweiten Kongresstag wird es konkret: Unternehmer und Entscheider arbeiten in Teams an realistischen Szenarien in Industrieunternehmen – begleitet von hochrangigen Praktikern aus Bundeswehr, Ukraine-Defense-Ökosystem und angewandter Innovations- und Transformationspraxis.

Drei Leitfragen strukturieren den Tag:

„Du kannst mehr als du denkst"
Welche Kernkompetenzen besitzt mein Unternehmen wirklich, jenseits von Automotive?

„Es gibt mehr Bedarf als du weißt"
Welche konkreten Aufträge entstehen gerade in Verteidigung, Zivilschutz und kritischer Infrastruktur?

„Wir helfen dir, beides übereinanderzubringen"
Wie komme ich als Mittelständler operativ in diese Märkte rein?

Hochrangige Impulsgeber begleiten die Teilnehmer in interaktiven Arbeitsblöcken:

Oberst i. G. Matthias Puschnig (Sonderstab Ukraine im BMVg) berichtet zur strategischen Bedarfsseite und den realen Möglichkeiten für den deutschen Mittelstand.

Benjamin Wolba (European Defense Tech Hub) berichtet zur Realität des ukrainischen Defense-Ökosystems an der Front.

Annett Hartwecker (gunnercooke) teilt ihre Expertise im Vergaberecht für Verteidigung & Sicherheit.

Nick Sohnemann (Future Candy) zeigt, wie KI-Tools den Prozess der Geschäftsmodell-Entwicklung unmittelbar unterstützen können.

Die Ergebnisse der Arbeitsgruppen werden zu den **Weimarer Thesen 2026** destilliert und publiziert. Teilnehmer sind Mit-Autoren.

Durch den Kongress führen:

Prof. Dr. Hans Haarmeyer
Leiter des Deutschen Instituts für angewandtes Insolvenzrecht

Tobias Hans
Ministerpräsident des Saarlandes a. D. und Unternehmer

Peter Rasenberger
Mitgründer des GRANTIRO Think&Do Tank

Boris Beckmann
Partner
Strategische Resilienz
GRANTIRO Think&Do Tank

Dr. Thomas Rücker
Mitgründer und CEO der IPOL GmbH sowie Vorstandsvorsitzender des DEFENSE-Netzwerk Thüringen e.V.

Der Turnaroundkongress 2026 versteht sich als Experimentierfeld für neue Allianzen zwischen Mittelstand, Politik sowie New-Defense. Und für Geschäftsmodelle, die im Ausnahmezustand nicht nur überleben, sondern eine neue Zukunft definieren.